



LANXESS – Engagement für Nachhaltigkeit

ESG Equity Story

Safe Harbour Erklärung

Die Angaben in dieser Präsentation dienen ausschließlich der Information und stellen kein Angebot zum Verkauf und keine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Kauf von Wertpapieren der LANXESS AG dar. In den Vereinigten Staaten von Amerika besteht kein öffentlicher Markt für den Handel von Wertpapieren der LANXESS AG.

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen einschließlich Annahmen, Erwartungen und Meinungen der Gesellschaft sowie der Wiedergabe von Annahmen und Meinungen Dritter. Verschiedene bekannte und unbekannt Risiken, Unsicherheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die Ergebnisse, die finanzielle Lage oder die wirtschaftliche Entwicklung der LANXESS AG erheblich von den hier ausdrücklich oder indirekt dargestellten Erwartungen abweicht. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr dafür, dass die Annahmen, die diesen zukunftsgerichteten Aussagen zugrunde liegen, zutreffend sind und übernimmt keinerlei Verantwortung für die zukünftige Richtigkeit der in dieser Erklärung getroffenen Aussagen oder den tatsächlichen Eintritt der hier dargestellten zukünftigen Entwicklungen. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr (weder direkt noch indirekt) für die hier genannten Informationen, Schätzungen, Zielerwartungen und Meinungen, und auf diese darf nicht vertraut werden. Die LANXESS AG übernimmt keine Verantwortung für etwaige Fehler, fehlende oder unrichtige Aussagen in dieser Mitteilung. Dementsprechend übernimmt auch kein Vertreter der LANXESS AG oder eines Konzernunternehmens oder eines ihrer jeweiligen Organe irgendeine Verantwortung, die aus der Verwendung dieses Dokuments direkt oder indirekt folgen könnte.

Agenda

1 LANXESS ESG-Vision

2 Themen im Fokus: Status und Ziele

3 Gute Unternehmensführung und ESG Ratings

4 Ausblick und Kontakt

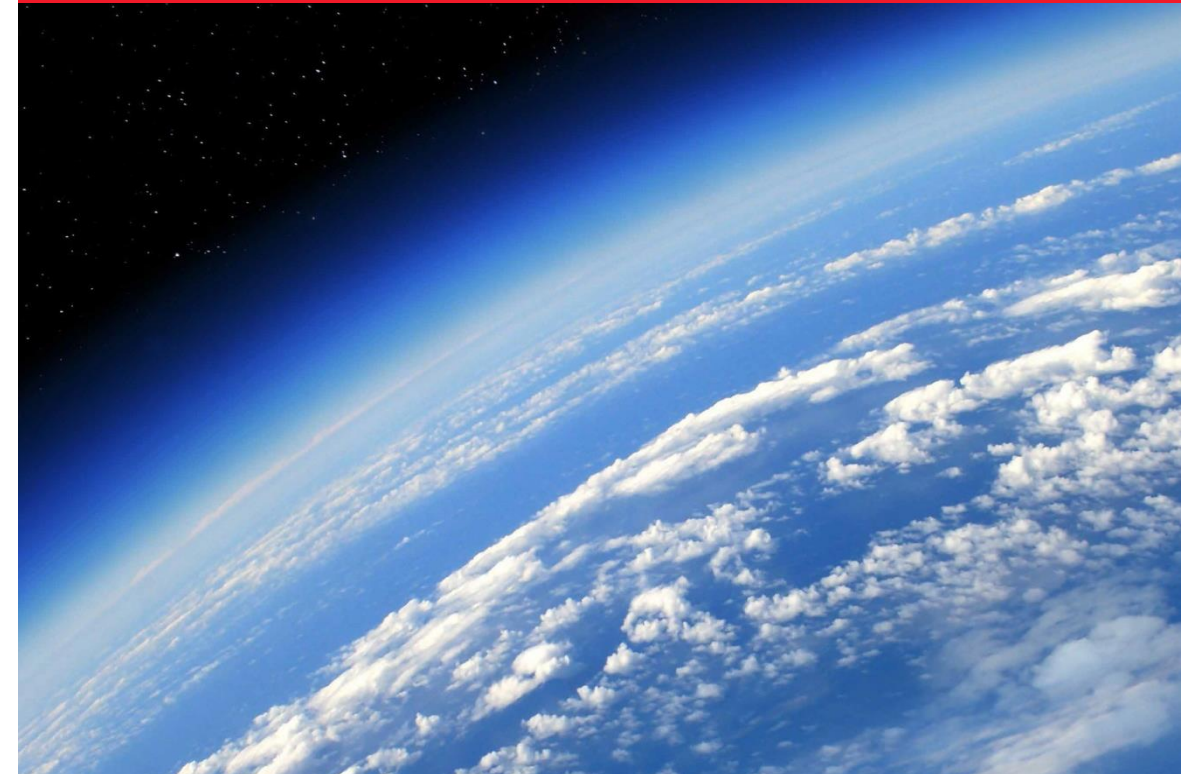
Energizing Chemistry – Energizing Sustainability

LANXESS trägt zu einer nachhaltigeren Zukunft bei

Die Qualität unseres Unternehmens zeigt sich in den wirtschaftlichen, sozialen und ökologischen Auswirkungen unserer unternehmerischen Aktivitäten - es muss immer einen messbaren, nachhaltigen Nutzen für Unternehmen und Gemeinschaft geben

- Dieses **Leitbild** ist in unserer **Strategie** verankert
- Deshalb steht Nachhaltigkeit ganz oben auf unserer **Management-Agenda** und ist in unsere konzernweite Struktur integriert
- Wir ermutigen unsere **Mitarbeiter**, **Nachhaltigkeit aktiv zu gestalten**

Gut für das Geschäft, gut für die Gemeinschaft



Nachhaltigkeit ist ein Business Case und treibt unseren wirtschaftlichen und strategischen Erfolg



Nachhaltigkeit ist ein Business Case und treibt unseren wirtschaftlichen und strategischen Erfolg

Wir treiben nachhaltige Lösungen voran...



- Bedürfnisse der Gesellschaft die wir erfüllen wollen und können, z.B.:
 - > Versorgung einer wachsenden Bevölkerung mit **sauberem Trinkwasser** sichern
 - > Ausbreitung von **Krankheiten** mithilfe von **Desinfektionsmitteln** verhindern
 - > Beim Wandel zur **E-Mobilität** mitwirken

... und sehen deutliche finanzielle Vorteile

- **Kosteneinsparungspotenziale** durch frühzeitiges Erkennen von Nachhaltigkeitsrisiken > energie-effiziente Produktion
- Strategische Investitionsentscheidungen durch Fokus auf „Märkte von Morgen“ mit **Wachstums- und Innovationspotenzialen** > Akzeptanz und Reputation
- Position durch **vorausschauende Geschäftsstrategie** stärken und sichere Finanzierungsgrundlage schaffen > effizientere Entscheidungsfindung
- Zufriedenere und gesündere Mitarbeiter > bessere **Bindung von Mitarbeitern** und geringere **Recruiting-Kosten**



Kern unseres Business Cases ist ein Produktportfolio, das an gesellschaftlichen Bedürfnisse ausgerichtet ist

LANXESS Produkte werden in Anwendungen eingesetzt, die einen positiven Beitrag zu sieben der SDGs¹ leisten

- ❖ Dünger, Pflanzenschutz
- ❖ Lebensmittel- und Getränkeverpackungen
- ❖ Schmiermittel in Lebensmittelqualität



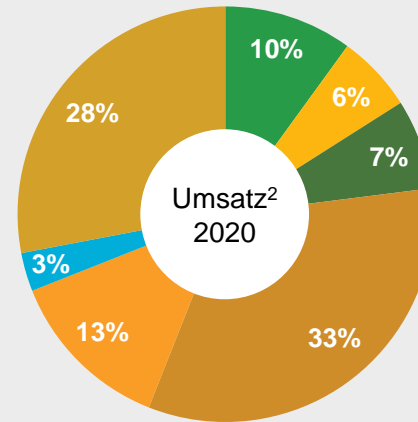
- ❖ Trinkwasser
- ❖ Wasseraufbereitung
- ❖ Abwasserbehandlung & Wiederverwendung



- ❖ Schutzbeschichtungen
- ❖ Durchwurzelungshemmer
- ❖ Holzschutz
- ❖ VOC-freier Bodenbelag



- ❖ Additive zur Verlängerung der Produktlebensdauer
- ❖ Langlauf Schmierstoffe
- ❖ Pigmente für das Recycling
- ❖ Materialkonservierungsmittel



- ❖ Reiniger
- ❖ Desinfektion
- ❖ pharmazeutische Zwischenprodukte
- ❖ Insektenschutz



- ❖ Schmierstoffe für effiziente Stromerzeugung
- ❖ THG-freie Kühlschmierstoffe
- ❖ Schmiermittel für Windkraftanlagen



- ❖ Antriebsstrang Batteriefahrzeuge
- ❖ Wärmeisolierung
- ❖ Leichtes Material für die Automobilindustrie

Unser Weg: Kontinuierliche Verbesserung der positiven Nettoauswirkungen unserer Produkte

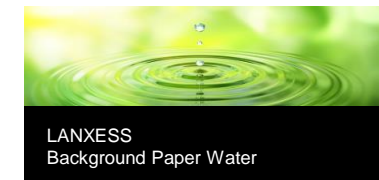


Unser Anspruch geht über die Erfüllung von Mindeststandards hinaus

Wir engagieren uns in mehreren globalen Initiativen



Wir sind transparent, wo wir stehen und befolgen dabei Standards und Regularien



Agenda

1 LANXESS ESG-Vision

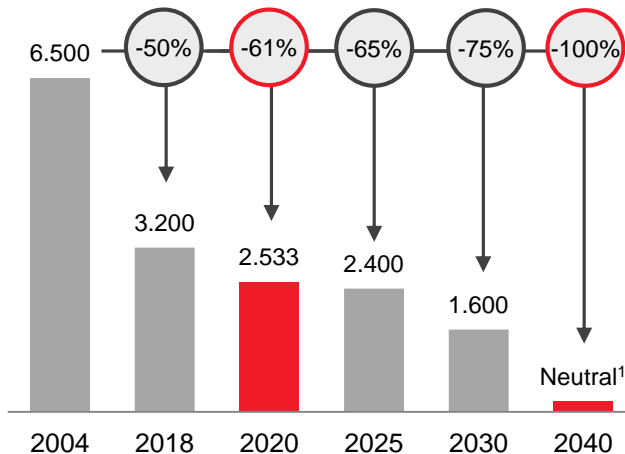
2 Themen im Fokus: Status und Ziele

3 Gute Unternehmensführung und ESG Ratings

4 Ausblick und Kontakt

LANXESS Ziel: Klimaneutral bis 2040

Unser Ziel: Klimaneutralität



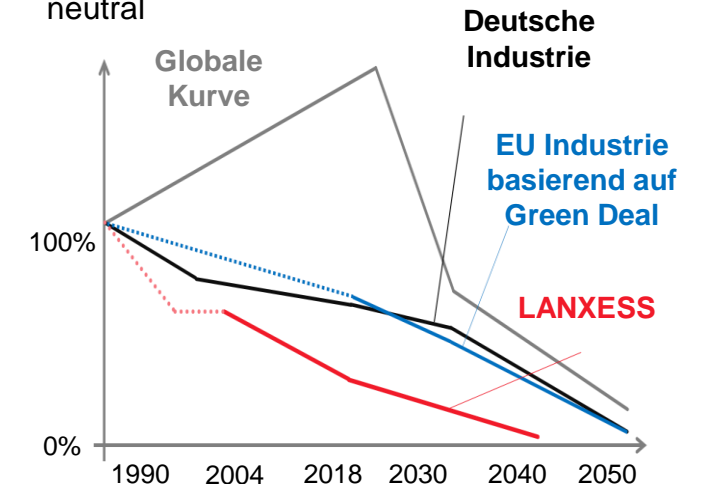
Emissionen basierend auf Scope 1 + Scope 2, gerundete Zahlen, in tausend Tonnen CO₂e

Drei-Säulen-Strategie bis 2040

- **Hochwirksame Einzelprojekte umsetzen**
 - Ausstieg aus kohlebasierter Stromerzeugung, wo immer möglich
 - Reduzierung der N₂O-Emissionen in Antwerpen → **Erste Reduktionsanlage in Betrieb**
 - Umstellung auf erneuerbare Energien in Indien
- **Emissionen und Wachstum entkoppeln**
 - CO₂e Bilanz als Kriterium für organisches Wachstum und Akquisitionen
 - Umsetzung der Klima-Roadmap für alle Bereiche → **Umgesetzt im jährlichen Strategierückblick**
- **Technische Innovationen nutzen**
 - Prozessänderungen in unsere Verbundstrukturen
 - F&E auf klimaneutrale Technologien ausrichten

Besser als EU Vorschrift

- LANXESS reduziert aktiv die CO₂e-Emissionen im Einklang mit den Reduktionszielen des Emissionshandels-systems (ETS)
- Der Kosteneffekt vom ETS ist derzeit neutral



Wir sind auf Kurs, unser Ziel für 2025 zu erreichen

LANXESS verfolgt eine klare Strategie für nachhaltiges Wassermanagement

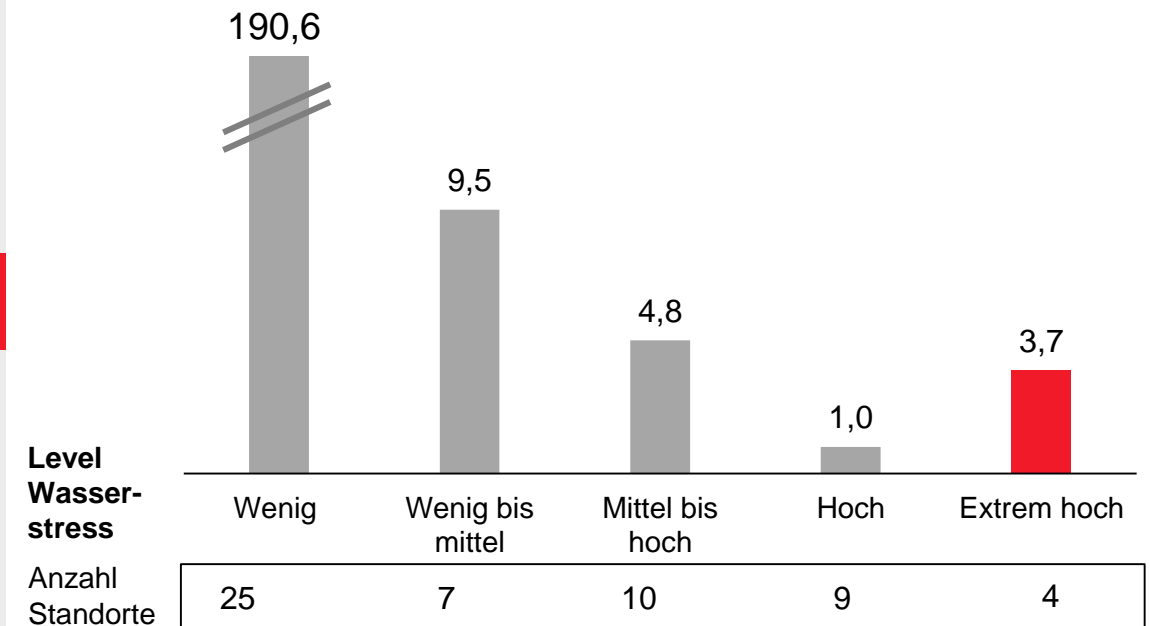
Global Wasser-Programm

- Global soll der Wasserverbrauch und die Abwasserbelastung vom wirtschaftlichen Wachstum entkoppelt werden
- **Ziele: Verringerung des spezifischen Wasserverbrauchs und Reduzierung des spezifischen organischen Kohlenstoffs (TOC) in den Abwasserströmen jeweils um 2%**

Lokale Water-Stewardship-Programme

- Regelmäßige **Wasserrisiko-Analyse** an allen Standorten
 - Bewertung des aktuellen und zukünftigen Wasserstress¹ sowie spezifischer Entnahmen
 - Vier Standorte in Gebieten mit hohem Wasserrisiko
- **Ziele: Einführung eines Water Stewardship Programs in Wasserrisikogebieten bis 2023; Absolute Reduktion der Wasserentnahme um 15 % (Basisjahr 2019)**

Wasserentnahme in den Wasserrisikogebieten



Wasserentnahme in Mio. m³, Daten aus 2020

90% unserer Wasserentnahme erfolgt in Gebieten mit niedrigem Wasserstress; unsere Ziele fokussieren sich daher auf Gebiete mit extrem hohem Wasserstress



LANXESS unterstützt die Transformation in eine Kreislaufwirtschaft mit Projekten und Initiativen

Wertströme in einer Kreislaufwirtschaft



Mehrfachnutzung/Reparatur

Konsumgüter und sogar Chemikalien lassen sich leasen und mehrfach verwenden.



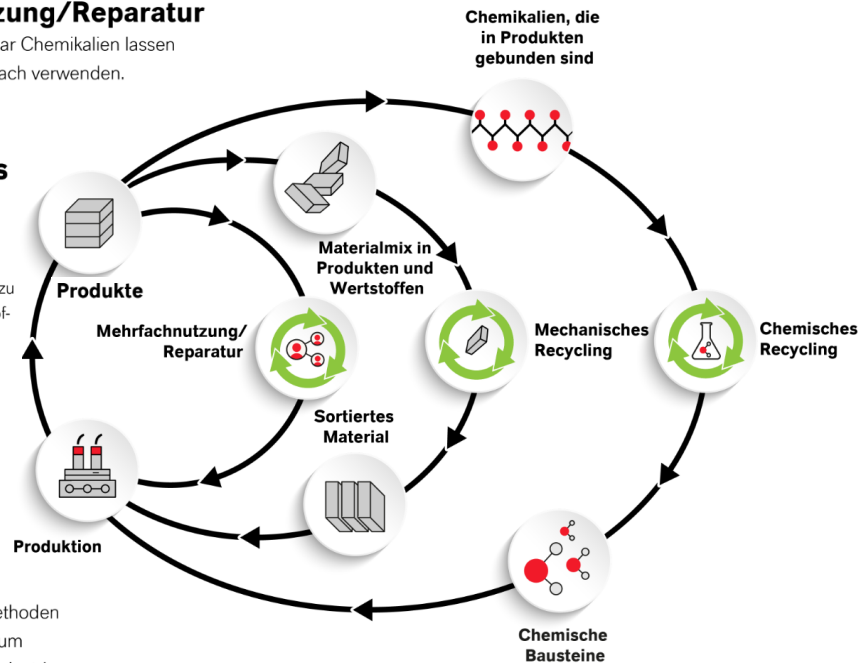
Mechanisches Recycling

Dekomposition, ohne die chemische Struktur zu verändern, schließt das Sammeln von Wertstoffen, das Trennen der Stoffströme, das Zerkleinern, Schmelzen, Sortieren, Waschen oder Filtern ein.



Chemisches Recycling

Das Material wird mit verschiedenen Methoden in seine chemischen Bausteine zerlegt, um unsortierte Stoffströme für die Chemieindustrie wieder nutzbar zu machen.



Projekte und Initiativen

Mechanisches Recycling

- **Pocan Eco:** Polyester Blends mit PET-Recyclaten von Endverbrauchern **Auf dem Markt**
- **Durethan Eco:** Durch Glasfasern verstärkte Polyamid 6-Compounds, 100% Altglas **Auf dem Markt**
- **TepeX:** Faserverstärkte Verbundwerkstoffe bestehend aus recycelten Polycarbonat-Trinkwasserflaschen **Auf dem Markt**

Chemisches Recycling

- **Polystyrene Loop:** Recycling gebrauchter, mit Flammenschutz ausgestatteter Isolierplatten - Rückgewinnung des Polystyrol-Materials und des Broms **In Entwicklung**

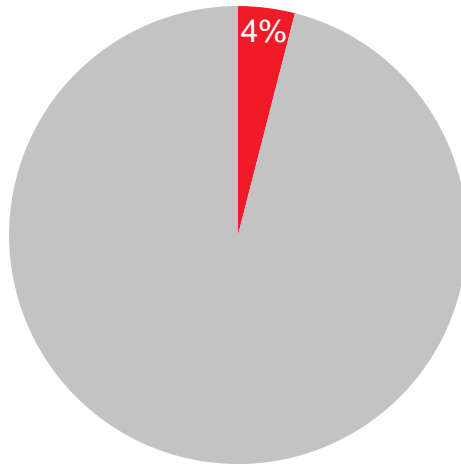
Kreislaufwirtschaft beinhaltet die Transformation der gesamten Wertschöpfungskette hin zu einer nachhaltigeren und ressourcenschonenderen Wirtschaftsweise



LANXESS Ambition: Substitution kritischer Substanzen in Endprodukten

Kritische Substanzen in Endprodukten

LANXESS Nettoumsatz: Anteil der Endprodukte¹, die kritische Substanzen² enthalten (>0.1%)



Daten aus 2019

Unsere Ambition

- 1. Substitution:** Wenn es möglich ist eine kritische Substanz im Endprodukt durch geeignete Alternativen zu ersetzen, wird ein entsprechender Substitutionsplan umgesetzt.
- 2. Phase-out:** Wenn von Aufsichtsbehörden oder unseren Experten Bedenken geäußert werden, dass die weitere Vermarktung einer Substanz mit Risiken für Mensch und Umwelt verbunden ist, werden wir die Substanz vom Markt nehmen.

Wenn es nicht möglich ist eine Substanz zu ersetzen, haben wir entsprechende wissenschaftlich geprüfte, risiko-minimierende Maßnahmen in die Wege geleitet, um einen sicheren Gebrauch der Substanz zu ermöglichen.

Ziel: Bis 2023 haben wir einen detaillierten Plan für alle Endprodukte, die kritische Substanzen beinhalten (>0.1%)

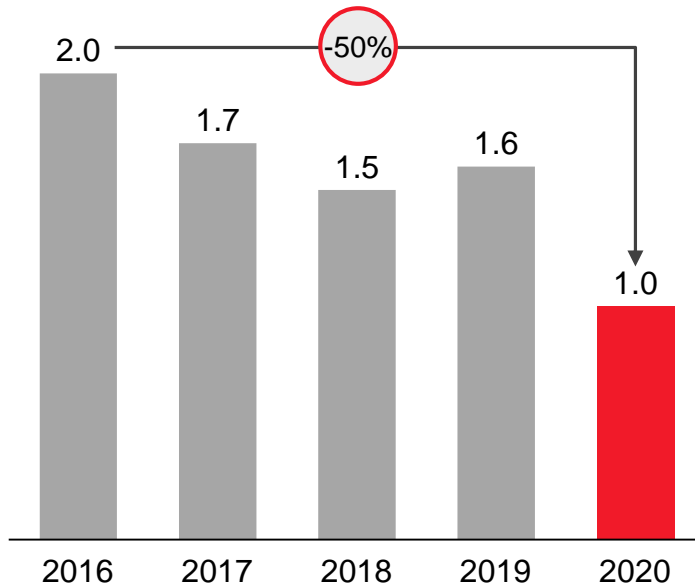
¹ Chemische Zwischenprodukte, die nicht an Kunden in der chemischen Industrie verkauft werden, gelten nicht als Endprodukte

² Substanzen, die als krebserregend (Kat 1A und 1B), erbgutverändernd (Kat 1A und 1B), fortpflanzungsgefährdend (Kat 1A und 1B), persistent, bioakkumulierbar und toxisch, sehr persistent und sehr bioakkumulierbar, endokrinschädigend, ozonschädigend, eingestuft sind



LANXESS setzt auf motivierte Mitarbeiter und leistungsstarke Teams für nachhaltigen Erfolg

Abnehmende MAQ¹



MAQ: Unfallrate pro Million geleisteter Arbeitsstunden

Erfolg durch persönliche Motivation jedes einzelnen Mitarbeiters

- Initiativen zur Förderung von Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz - Kontinuierliche Reduzierung der MAQ der Beschäftigten um 50% bis 2025 (Basisjahr 2016)
- Engagement für Vielfalt und Inklusion
 - Erhöhung des Frauenanteils im **mittleren und oberen Management auf 20%**
 - Erhöhung des Anteils in der **ersten Ebene** unter dem Vorstand auf **15%** und in der **zweiten Ebene auf 25%**
 - Mehr als **30% weibliche** und **40% nichtdeutsche Teilnehmer** bei Unternehmenstalentprogrammen
- Engagement für das Wohlergehen aller Mitarbeiter – Angebot von flexiblen Arbeitsbedingungen in 95% der LANXESS Standorte
- Umfassende Konzepte zur Mitarbeiterqualifikation – von Ausbildungsprogrammen bis hin zu Führungstrainings

Wir sind auf Kurs, unsere Ziele zu erreichen



Agenda

1 LANXESS ESG-Vision

2 Themen im Fokus: Status und Ziele

3 Gute Unternehmensführung und ESG Ratings

4 Ausblick und Kontakt

Unsere Governance Struktur gewährleistet strategischen Weitblick – angefangen beim Aufsichtsrat

Aufsichtsrat

- Kompetenzprofil
- Nachhaltigkeit in jährlicher Strategieüberprüfung eingebettet

Ausschüsse

- Nachhaltigkeit (CEO)
- Risiko (CFO)
- Investitionen
- Digitalisierung

Vergütung

- Long-Term Stock Plan
- Sustainability Performance Plan
- Jahresbonus, inkl. nicht-finanziellem Ziel

Zusammensetzung

Der Aufsichtsrat bei LANXESS besteht aus 12 Mitgliedern:

6 Vertreter der **Aktionäre**
6 **Arbeitnehmervertreter**

Unabhängigkeit

Alle aktuellen Aktionärsvertreter sind **unabhängig**

Diversität

>30% der Aufsichtsratsmitglieder sind **Frauen**

Laufzeit

Maximal 12 Jahre

Altersgrenze

Altersbegrenzung nach Vollendung des **75. Lebensjahres** festgelegt



Breites Kompetenzprofil zur Sicherstellung von Fachwissen & Erfahrung

Chemische Industrie, Internationales Management, Corporate Governance/Compliance, Strategie, M&A, Produktion, Marketing & Vertrieb von chemischen Produkten, Beschaffung von Rohstoffen, Energie & Dienstleistungen, Personal/Mitbestimmung, Investor Relations, Unternehmensfinanzierung, Rechnungswesen und Revision, Risikomanagement und IT/Digitalisierung



Eine vom CEO geführte Gremienstruktur garantiert ein effektives Nachhaltigkeitsmanagement

Aufsichtsrat

- Kompetenzprofil
- Nachhaltigkeit in jährlicher Strategieüberprüfung eingebettet

Ausschüsse

- Nachhaltigkeit (CEO)
- Risiko (CFO)
- Investitionen
- Digitalisierung

Vergütung

- Long-Term Stock Plan
- Sustainability Performance Plan
- Jahresbonus, inkl. nicht-finanziellem Ziel

Sustainability Committee

Matthias Zachert (CEO)

Der Gesamtvorstand überprüft und verfolgt vierteljährlich die Nachhaltigkeitsleistung und richtet sich nach Zielen und Aktionsplänen.

Subcommittees

Climate
and
Energy

Dr. Hubert Fink
(Board Member)

Health, Safety
and
Environment

Dr. Hubert Fink
(Board Member)

Value Chain
Circularity &
Product
Stewardship

Dr. Anno Borkowsky
(Board Member)

People
and
Governance

Dr. Stephanie
Coßmann
(Labor Relations
Director)

Stakeholder
expectations &
reporting
standards

Michael Pontzen
(CFO)

➤ **Unternehmenspolitik, Verhaltenskodex, Integrierte Managementsysteme**



Ausgewogene Vorstandsvergütung – signifikanter Anteil basiert auf Nachhaltigkeits- und Sicherheitszielen

Aufsichtsrat

- Kompetenzprofil
- Nachhaltigkeit in jährlicher Strategieüberprüfung eingebettet

Ausschüsse

- Nachhaltigkeit (CEO)
- Risiko (CFO)
- Investitionen
- Digitalisierung

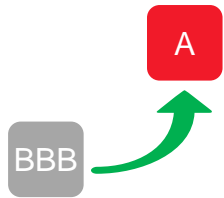
Vergütung

- Long-Term Stock Plan
- Sustainability Performance Plan
- Jahresbonus, inkl. nicht-finanziellem Ziel

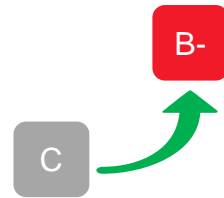
variable	23%	Long-term incentive	Long-Term Stock Performance Plan (LTSP ¹)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aktienkursentwicklung vs. MSCI World Chemicals Index ▪ Haltedauer: 4 Jahre 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ „Claw-back“ – Recht auf Einbehaltung oder Rückforderung einer gewährten variablen Vergütung ✓ Gesamtvergütung ist gedeckt³ ✓ Ermessensboni sind auf 20% des gesamten APP begrenzt
	16%		Sustainability Performance Plan (SPP)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 4-jährige Laufzeit für jede Tranche, Zielvorgabe im Vorfeld ▪ Nachhaltigkeitsziele können von Tranche zu Tranche variieren ▪ Für 2024 wurde CO₂e Emissionsreduktion als Ziel festgelegt 	
30%	Jahresbonus	Nicht-finanzielles Ziel (MAQ ²)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Annual Performance Payment (APP) mit 2 Elementen: 80% EBITDA und 20% LTIFR ▪ Max.: 200% (einschl. Ermessensbonus) ▪ Kürzung bei gravierenden Sicherheits- oder Umweltproblemen 		
		Finanzielles Ziel (EBITDApre)			
fix	31%	Geldwerte Vorteile	Feste Jahresvergütung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Share Ownership Guideline: Ziel: 100% der festen Jahresvergütung (150% for CEO) 	
		Altersversorgung			

¹ Aktuelles LTSP Programm | ² MAQ = Häufigkeit von Arbeitsunfällen mit Ausfallzeiten, bekannt als MAQ in Deutschland | ³ Die Deckelung beinhaltet alle möglichen Bonuszahlungen der variable Vergütung und Ermessensboni. Ermessensboni sind begrenzt auf 20% der gesamten APP und gesamte Zahlung (inkl. Sonderzahlungen können 200% der festen Jahresvergütung nicht übersteigen). Sie wird nur in Ausnahmefällen gezahlt und bedarf einer angemessenen und transparenten Begründung durch den Aufsichtsrat.

Führende ESG-Ratingagenturen würdigen unsere sich stetig verbessernde Leistung



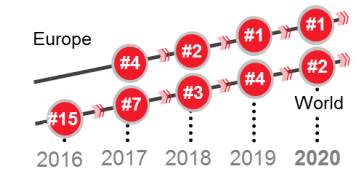
- Überzeugende Klimastrategie
- Kontinuierliche Verbesserung der Sicherheit unserer Chemikalien



- Prime Status
- Top 8%



- Klima Champion
- Top 5%



- Top 10% im DJSI World – 10 Jahre in Folge
- Viertes Jahr im DJSI Europe

Die Leistung von LANXESS wird auch von weiteren ESG-Indizes und Rating-Anbietern honoriert



72/100
98th
percentile



Agenda

1 LANXESS ESG-Vision

2 Themen im Fokus: Status und Ziele

3 Gute Unternehmensführung und ESG Ratings

4 Ausblick und Kontakt

Wir arbeiten an Projekten, Initiativen und Regularien

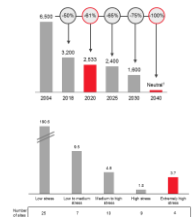
Kürzlich erreichte Ziele

- **Einweihung** einer Lachgas-Reduktionsanlage in Antwerpen im Februar 2021
Anlage zersetzt jährlich rund 500 Tonnen Lachgas, dies entspricht der Klimawirkung von 150.000 Tonnen CO₂
- Die **Vorstandsvergütung** wird an Nachhaltigkeitsziele gekoppelt



Projekt-Updates

- Unser **Klimaschutzplan** wird in allen Geschäftsbereichen implementiert
- Einführung von **Water-Stewardship-Programmen** in Wasserrisikogebieten bis 2023



EU Taxonomie

- Definition von Anforderungen und Prozessen als Basis für ein EU Taxonomie Reporting, welches erstmals im **Geschäftsbericht 2021** veröffentlicht wird
- Eine Arbeitsgruppe erarbeitet Input für die Compliance der EU Taxonomie



LANXESS Weg zu mehr Nachhaltigkeit wird kontinuierlich fortgesetzt

Investor Relations Kontakt



Oliver Stratmann
Head of Treasury & Investor Relations

Tel.: +49 221 8885 9611
Fax.: +49 221 8885 5400
Mobile: +49 175 304 9611
Email: Oliver.Stratmann@lanxess.com



André Simon
Head of Investor Relations

Tel.: +49 221 8885 3494
Mobile: +49 175 302 3494
Email: Andre.Simon@lanxess.com



Mirjam Reetz
Privatinvestoren & Nachhaltigkeit

Tel.: +49 221 8885 1272
Mobile: +49 151 7461 3158
Email: Mirjam.Reetz@lanxess.com



Eva Frerker
Institutional Investors / Analysts

Tel.: +49 221 8885 5249
Mobile: +49 151 7461 2969
Email: Eva.Frerker@lanxess.com



Lisa Häckel
Assistentin Investor Relations

Tel.: +49 221 8885 9834
Mobile: +49 151 7461 4637
Email: Lisa.Haeckel@lanxess.com



Jens Ussler
Institutional Investors / Analysts

Tel.: +49 221 8885 7344
Mobile: +49 151 7461 2913
Email: Jens.Ussler@lanxess.com

Für weitere Informationen zu ESG wenden Sie sich bitte an das Investor Relations Team, ESG@lanxess.com oder besuchen Sie unsere Website.

ir.lanxess.de

Besuchen Sie unsere Website



LANXESS

Energizing Chemistry