



LANXESS
Energizing Chemistry

Ziel erreicht – Ergebnis verbessert!

Bilanzpressekonferenz zum Geschäftsjahr 2019

Vorstandsvorsitzender Matthias Zachert, Finanzvorstand Michael Pontzen

Safe-Harbour-Erklärung

Die Angaben in dieser Präsentation dienen ausschließlich der Information und stellen kein Angebot zum Verkauf und keine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Kauf von Wertpapieren der LANXESS AG dar. In den Vereinigten Staaten von Amerika besteht kein öffentlicher Markt für den Handel von Wertpapieren der LANXESS AG.

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen einschließlich Annahmen, Erwartungen und Meinungen der Gesellschaft sowie der Wiedergabe von Annahmen und Meinungen Dritter. Verschiedene bekannte und unbekannt Risiken, Unsicherheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die Ergebnisse, die finanzielle Lage oder die wirtschaftliche Entwicklung der LANXESS AG erheblich von den hier ausdrücklich oder indirekt dargestellten Erwartungen abweicht. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr dafür, dass die Annahmen, die diesen zukunftsgerichteten Aussagen zugrunde liegen, zutreffend sind und übernimmt keinerlei Verantwortung für die zukünftige Richtigkeit der in dieser Erklärung getroffenen Aussagen oder den tatsächlichen Eintritt der hier dargestellten zukünftigen Entwicklungen. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr (weder direkt noch indirekt) für die hier genannten Informationen, Schätzungen, Zielerwartungen und Meinungen, und auf diese darf nicht vertraut werden. Die LANXESS AG übernimmt keine Verantwortung für etwaige Fehler, fehlende oder unrichtige Aussagen in dieser Mitteilung. Dementsprechend übernimmt auch kein Vertreter der LANXESS AG oder eines Konzernunternehmens oder eines ihrer jeweiligen Organe irgendeine Verantwortung, die aus der Verwendung dieses Dokuments direkt oder indirekt folgen könnte.



Rely+On Virkon wirksam gegen Coronavirus

Eigenschaften

- Tests belegen Wirksamkeit
- Anwendung: verdünnt auf feste Oberflächen und Geräte gesprüht
- Desinfektion an öffentlichen Orten: Bahnhöfe, Flughäfen, Kliniken etc.

Nachfrage & Kapazitäten

- Verstärkte Nachfrage nach Rely+On Virkon weltweit, insbesondere China
- Produktion und Logistik werden optimiert für zusätzliche Produktmengen



2019: Trotz Gegenwind auf Kurs

Konzernumbau weiter vorangetrieben

Ergebnis verbessert

EBITDA-Marge erstmals bei 15 Prozent

Unser Ziel: Klimaneutral bis 2040

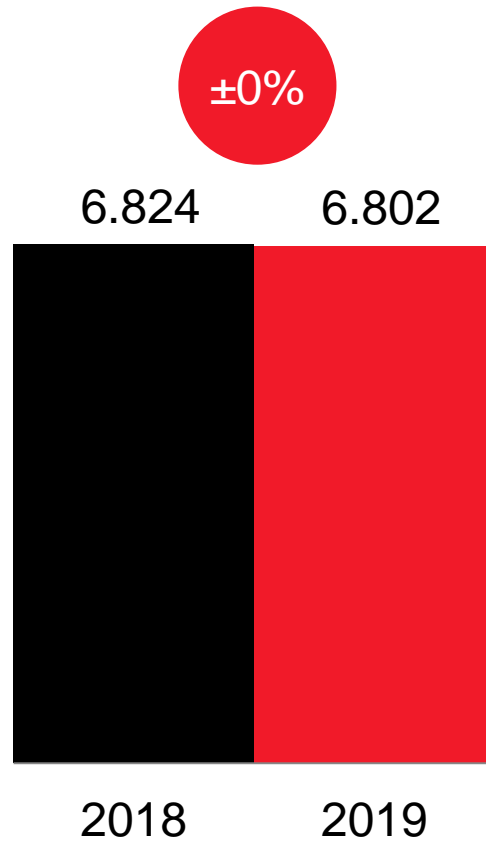


Umbau in Richtung Spezialchemie

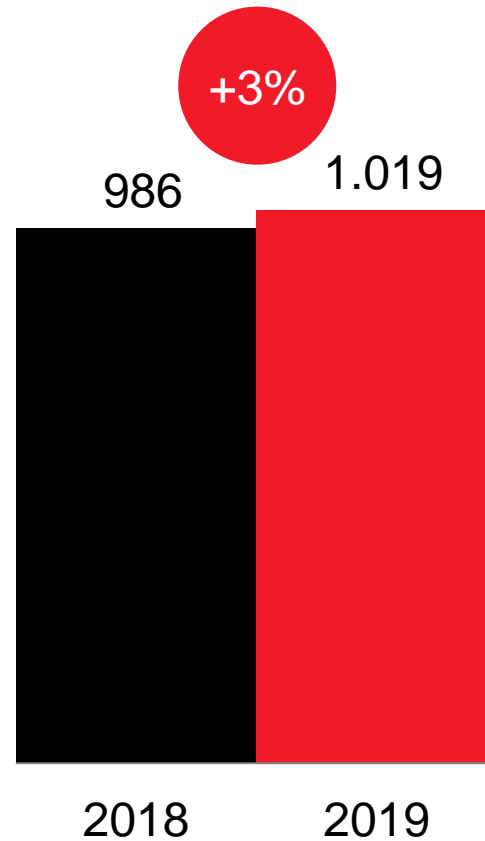
- Neuausrichtung des Organometall-Geschäfts abgeschlossen
- 40%-Anteil an Currenta verkauft
- Veräußerung des Ledergeschäfts vorangetrieben
 - Chromchemikalien-Geschäft verkauft
 - Anteil an Chromerz-Mine verkauft (Closing Q4/2020)
 - Organische Lederchemie: Verkauf angestrebt
 - Ledergeschäft seit Ende 2019 als „nicht fortgeführtes Geschäft“ ausgewiesen
- Übernahme von brasilianischem Biozid-Hersteller
- Finanzielle Plattform gestärkt: weitere Akquisitionen geplant

Ergebnis verbessert - in herausforderndem Umfeld

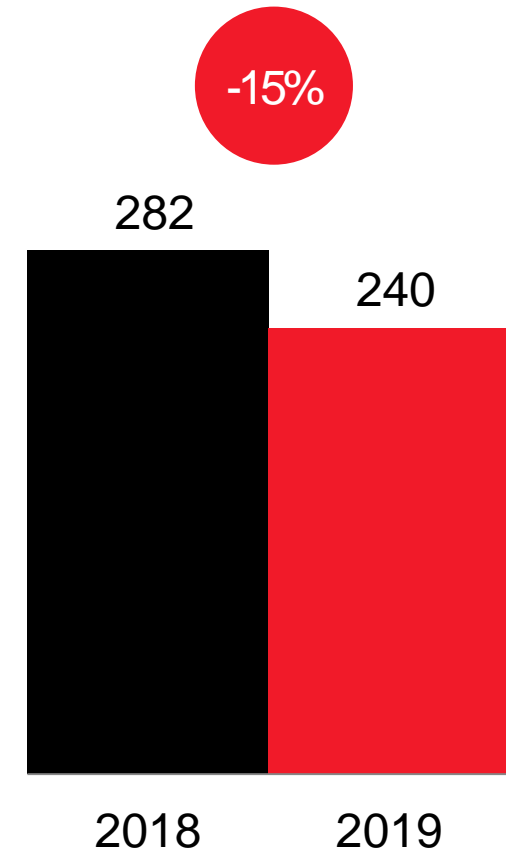
Umsatz [in Mio. Euro]



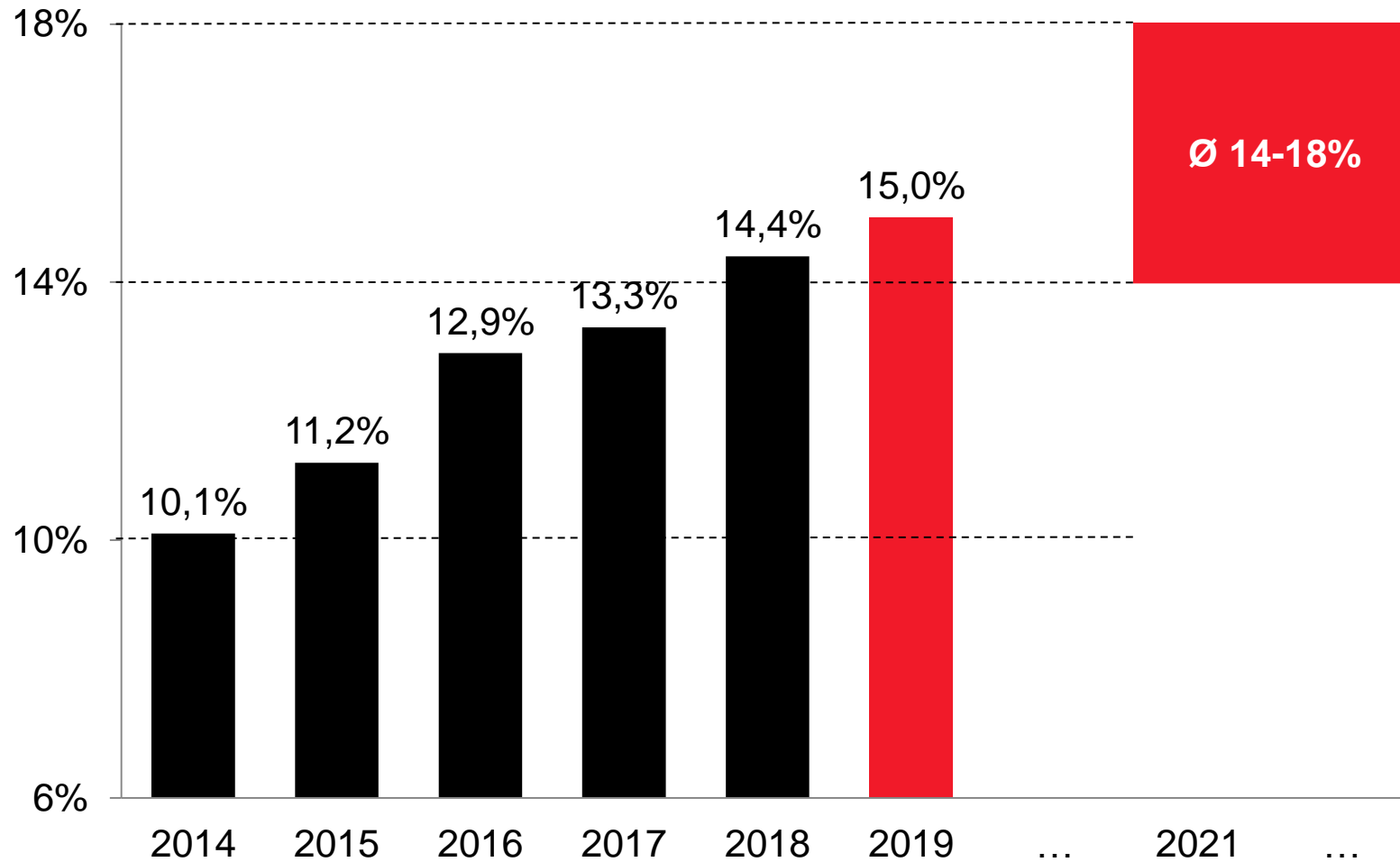
EBITDA [in Mio. Euro]



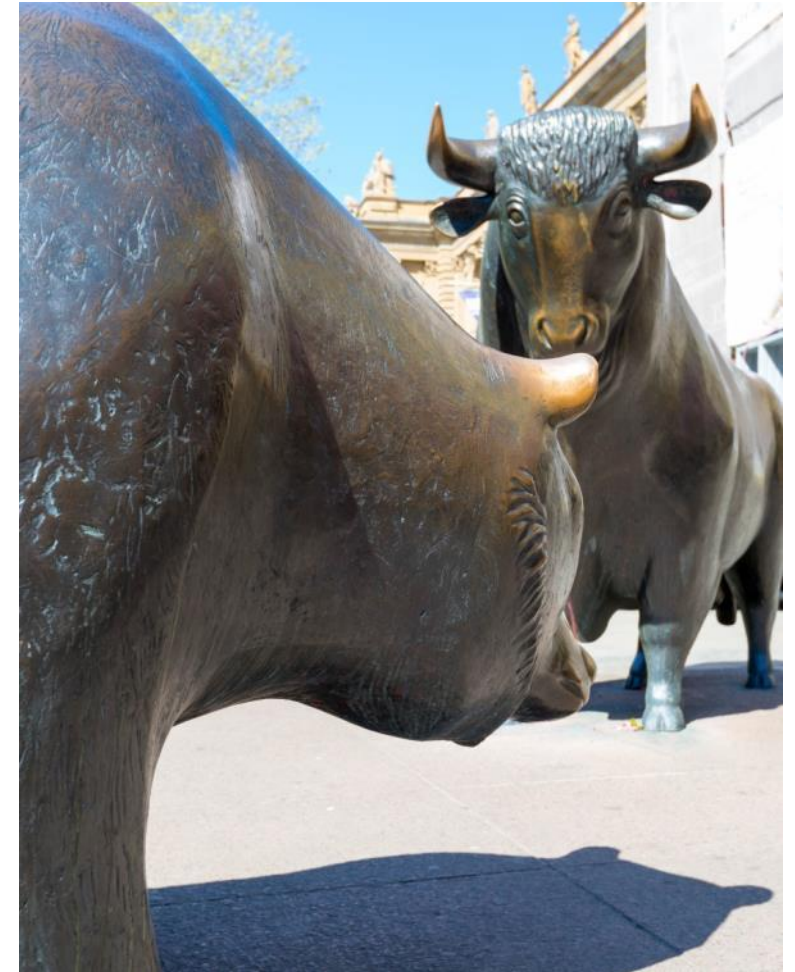
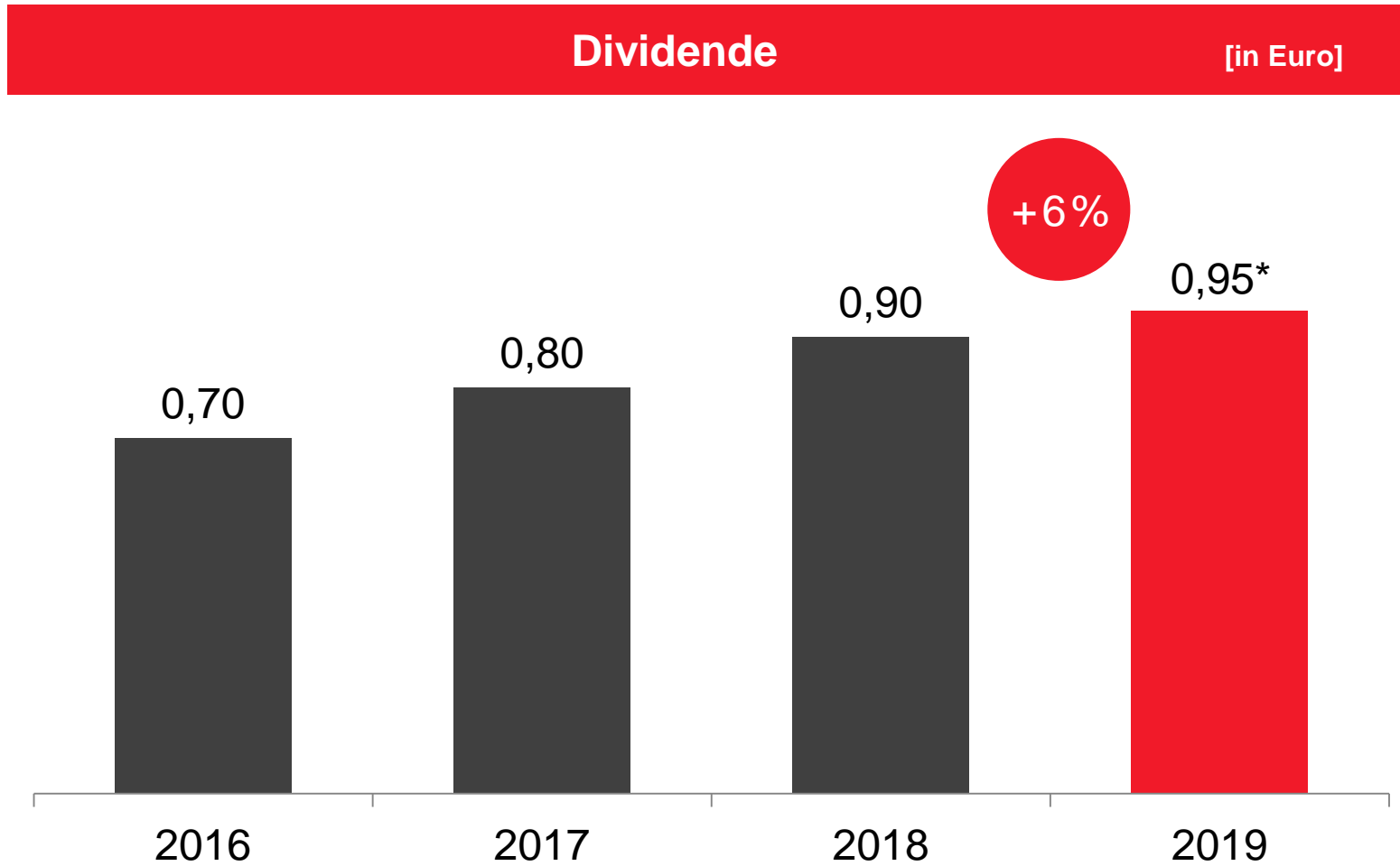
Konzernergebnis [in Mio. Euro]



EBITDA-Marge erstmals bei 15 Prozent



Dividendenanstieg auch in schwierigen Zeiten



LANXESS startet neues Aktienrückkaufprogramm

- Rückkauf von bis zu 10% der ausstehenden Aktien
- Gesamtvolumen von bis zu 500 Mio. Euro (zwei Tranchen à 250 Mio. Euro)
- Start voraussichtlich am 12. März 2020
- Abschluss innerhalb der nächsten 24 Monate
- Zurückgekaufte Aktien werden eingezogen

Für Aktionäre weiteren Wert schaffen



Drei von vier Segmenten mit Ergebniszuwachs

Advanced Intermediates

Starkes Agro-Geschäft bei Saltigo



Umsatz: 2,25 Mrd. Euro (+2%)
EBITDA: 389 Mio. Euro (+8%)

Specialty Additives

Polymer Additives als Treiber



Umsatz: 1,97 Mrd. Euro (-1%)
EBITDA: 353 Mio. Euro (+3%)

Performance Chemicals

Deutliche Ergebnissteigerung



Umsatz: 1,1 Mrd. Euro (+8%)
EBITDA: 192 Mio. Euro (+23%)

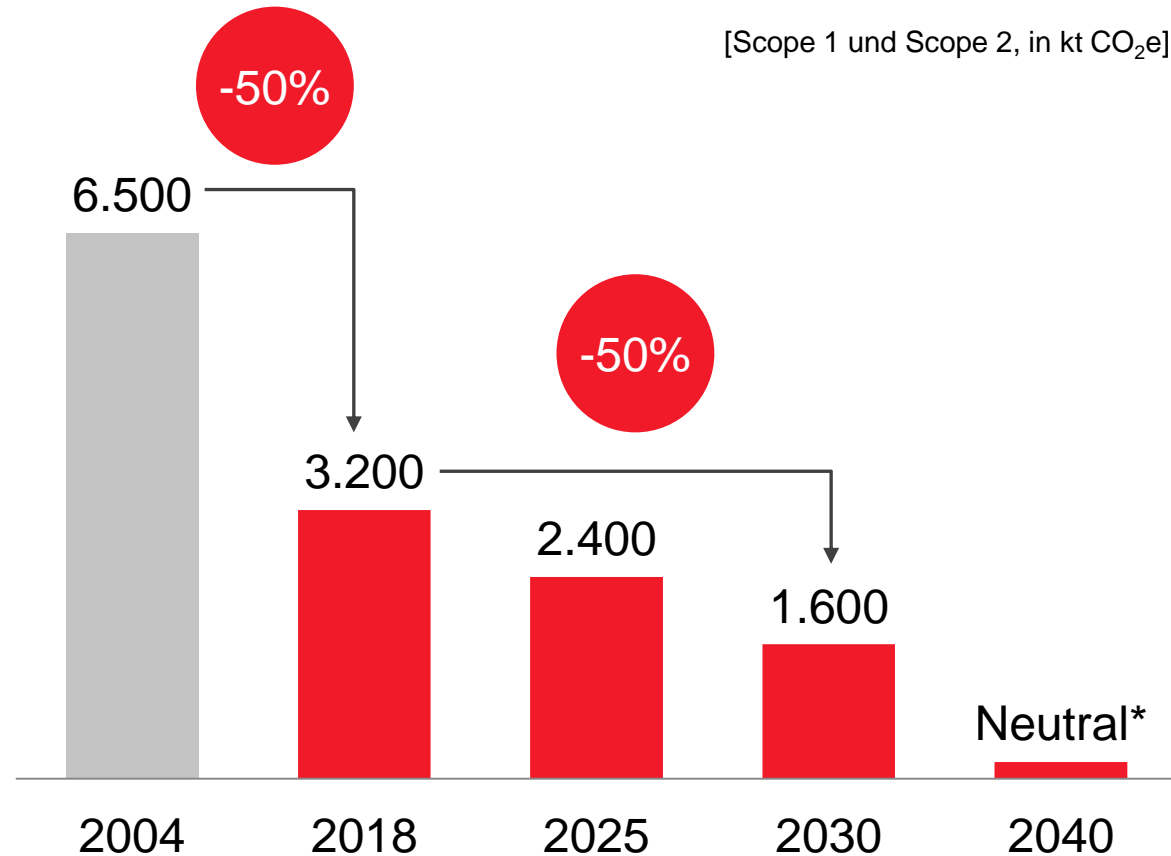
Engineering Materials

Schwache Autoindustrie belastet



Umsatz: 1,45 Mrd. Euro (-8%)
EBITDA: 238 Mio. Euro (-11%)

Unser Ziel: Klimaneutral bis 2040



Status und nächste Schritte

2019

- Bereits rund 150 kt CO₂e** durch Effizienzmaßnahmen und besseren Energiemix eingespart

2020

- Erste Ausbaustufe der Lachgas-Reduktionsanlage in Antwerpen startet: Reduktion von 150 kt CO₂e pro Jahr
- Planungen für Umstellung auf regenerative Energien in Indien laufen

Ausblick 2020: Wachstum fortsetzen

Prognose: Operativ stabil, Coronavirus belastet

Neues Segment: Consumer Protection

Wachstumsfeld Batterietechnologie

Prognose 2020: Operativ stabil, Coronavirus belastet

Makroumfeld

- Geopolitische und makroökonomische Unsicherheiten
- Autoindustrie bleibt schwach
- Wachstum der Weltwirtschaft weiterhin gedämpft; Folgen aus Coronavirus schwierig abzusehen

LANXESS

- Operatives Geschäft auf Vorjahresniveau (ex Coronavirus)
- Coronavirus belastet Ergebnis
 - Q1 2020: rund 20 Mio. Euro
 - GJ 2020: zwischen 50 und 100 Mio. Euro
- EBITDA GJ 2020: zwischen 900 und 1.000 Mio. Euro





Was das Geschäft auszeichnet:

- Hohe Markteintrittsbarrieren durch zunehmende Regulierung
- Starke Expertise in regulatorischen Angelegenheiten nötig
- Attraktives langfristiges Wachstum, unabhängig von Branchenzyklen

Was wir bieten:

- Globale Aufstellung in Regulierungsfragen
- Eines der größten Expertenteams für Zulassungen in der Branche
- Starkes Portfolio

Drei führende Geschäftsbereiche ...

Saltigo



- Entwicklung von Wirkstoffen für Agro, Pharma und Spezialchemie
- Prozesskompetenz vom ersten Muster bis zum Scale-up
- Saltidin: weltweit führender Wirkstoff für Insektenschutzmittel

**Nr. 1 bei Custom Manufacturing
im Agrobereich**

Liquid Purification Technologies



- Technologien zur Aufbereitung und Reinigung von Wasser und anderen Flüssigkeiten
- Einsatz in Industrie und Haushalt

**TOP 3 bei
Ionenaustauscherharzen**

Material Protection Products



- Antimikrobielle Wirkstoffe und Konservierungsmittel für Farben & Lacke, Desinfektion, Holzschutz und Getränke
- Technischer Service, regulatorische Unterstützung

TOP 3 bei Biozid-Anwendungen

... mit überzeugenden Wachstumsraten

Insektenschutz



Saltidin®



+15 %
Umsatzwachstum p.a.
(2012-2019)

Wasseraufbereitung



X Lewatit®



+5 %
Umsatzwachstum p.a.
(2013-2019)

Biosicherheit



> Virkon™



+27 %
Umsatzwachstum p.a.
(2017*-2019)

Neues Segment: Consumer Protection

Advanced Intermediates



Consumer Protection



Specialty Additives



Engineering Materials



Material Protection Products

Polymer Additives

Advanced Industrial Intermediates

Liquid Purification Technologies

Lubricant Additives Business

High Performance Materials

Inorganic Pigments

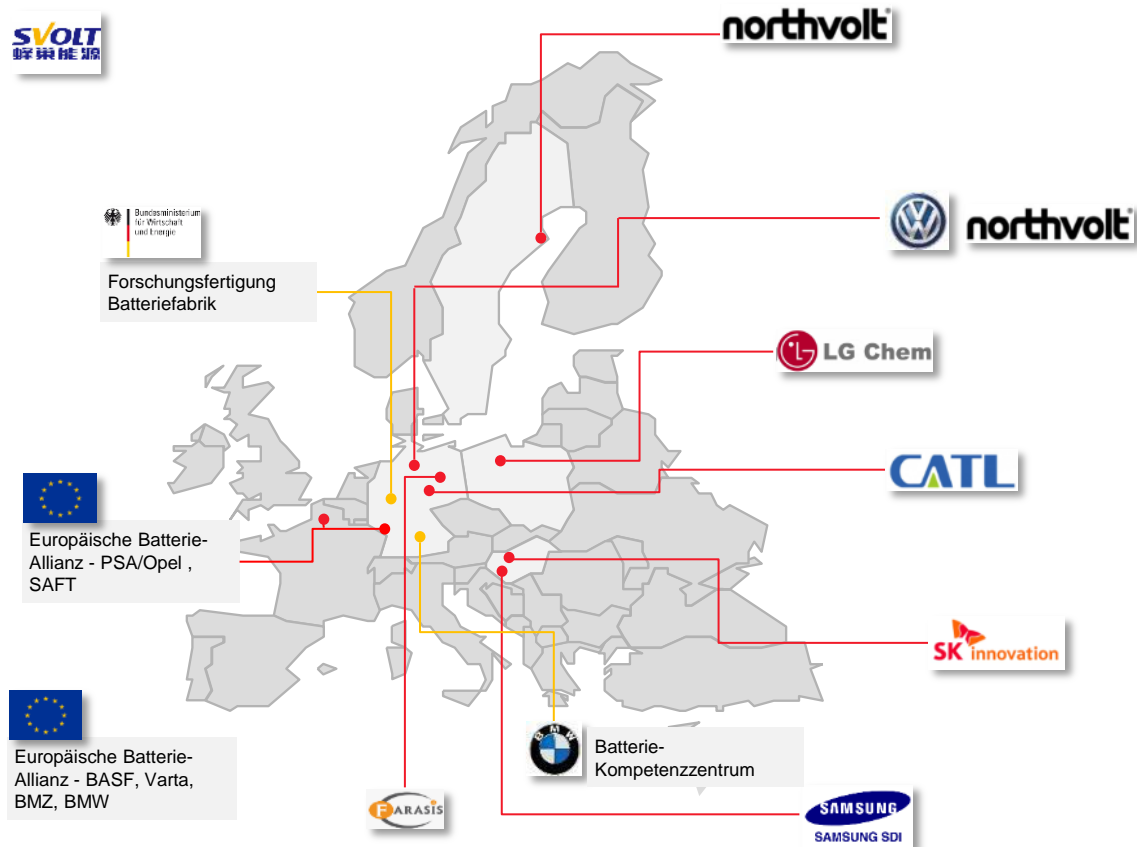


Saltigo

Rhein Chemie

Urethane Systems

Batteriezell-Fertigung in EU



Aufbau von Batterie-Wertschöpfung in Europa

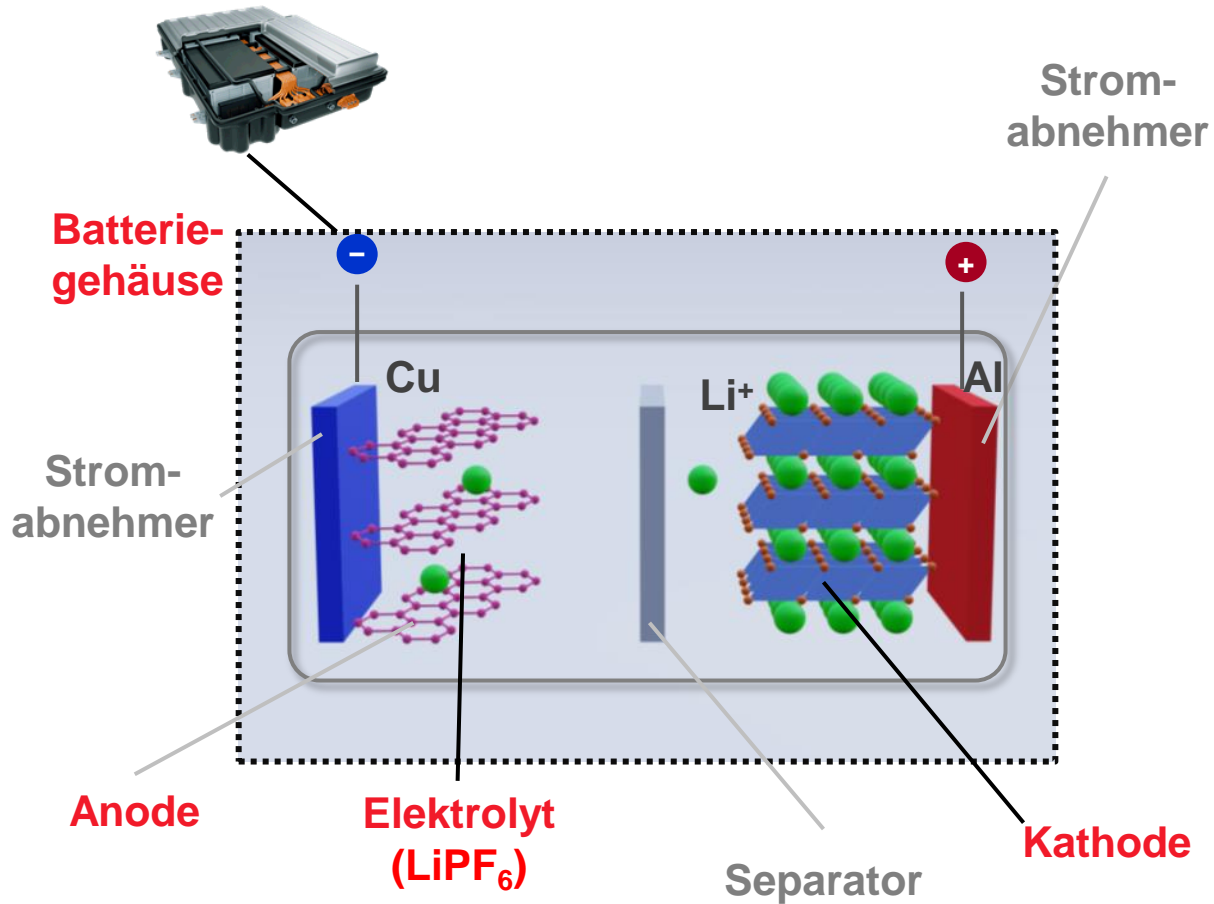
Global

- Wachstum Batteriemarkt: 30% p.a. (2010-2018)

Europa

- 2025: bis zu einem Drittel der globalen Batterie-Kapazität in EU
- Chemikalien: >60% der Batteriezell-Kosten
- Bisher angekündigte Fertigungskapazitäten Li-Ionen-Batteriezellen = 8 bis 9 Mrd. Euro Umsatzpotenzial für Chemie

LANXESS liefert Schlüsselprodukte für Batterien



LANXESS-Produkte für Li-Ionen-Batterien

- **Batteriegehäuse:** Kunststoff-Compounds
- **Elektrolyt:** Flusssäure und Phosphorchemikalien für Elektrolytsalz (LiPF₆), Lithium-Chemikalien aus Sole*
- **Flammschutzmittel** zum Batterieschutz

Chancen für LANXESS

- LANXESS ist leistungsstärkster Flusssäure- und Phosphorchemikalien-Produzent in Europa
- LANXESS ist ein weltweit führender Flammschutzhersteller mit F&E-Fokus auf Batterietechnologie

Investition in Lithium-Extraktion



- Ziel: Extraktion von Lithium aus Brom-Sole am Standort El Dorado, USA
- Partner Standard Lithium: Gewinnung von batteriefähigem Lithium in innovativem, umweltfreundlichem Verfahren
- Untersuchung der technischen und wirtschaftlichen Machbarkeit läuft
- Pilotanlage seit Anfang März im Testbetrieb

Erste Ergebnisse im ersten Halbjahr 2020 erwartet

Wir haben ein herausforderndes Jahr 2019 erfolgreich gemeistert

Wir treiben den Konzernumbau weiter voran

Wir haben noch viel vor!

LANXESS

Energizing Chemistry